

四川轻化工大学硕士研究生招生考试大纲

《管理学原理》

一、考试要求说明

科目名称：812 管理学原理

适用专业：120100 管理科学与工程 087100 管理科学与工程

题型结构：选择（20 分）、简答（50 分）、论述（40 分）、案例分析（40 分）

考试方式：闭卷笔试

考试时间：3 小时

参考书目：《管理学——原理与方法》（第七版，周三多、陈传明、刘子馨、贾良定编著），复旦大学出版社，2018 年。

二、考试范围和内容

第一篇总论

1. 熟悉（掌握）：管理者的角色与技能；管理学的对象与方法；西方现代管理思想的发展；管理的各项基本原理运用要点；企业管理为什么需要伦理道德；企业的社会责任；各种管理方法的正确运用；
2. 理解：管理的定义；管理的职能；管理的属性；科学管理理论的产生与发展；西方早期管理思想的产生；管理的各项基本原理的相关概念、内涵及其联系；改善企业道德行为的途径；管理哲学；道德管理的特征和影响管理道德的因素。
3. 了解：管理的必要性；管理者面临的新时代；中国传统管理思想；管理原理的主要特征；研究管理原理的意义；几种相关的道德观；各种管理方法的内涵与实质。

第二篇 决策

1. 熟悉（掌握）：决策的原则与依据；决策的过程与方法；计划的编制过程；目标管理；
2. 理解：决策的定义；决策的类型与特点；决策的影响因素；计划的概念、性质与类型；滚动计划法；
3. 了解：决策的相关理论；计划与决策的区别和联系；网络计划技术；业务流程再造。

第三篇 组织

1. 熟悉（掌握）：组织设计的原则；部门化；集权与分权；人员配备的任务、程序和原则；直线与参谋；组织文化的功能；组织变革的动因；组织变革的类型；
2. 理解：管理幅度、管理层次与组织结构的基本形态；影响管理幅度的因素；组织设计的任务；组织设计的影响因素；管理人员的培训；正式组织与非正式组织；组织文化的塑造；组织变革的阻力；
3. 了解：管理人员的选聘和考评；个人活动与集体活动；组织变革的过程。

第四篇 领导

1. 熟悉（掌握）：领导方式及其理论；激励相关理论；激励实务；沟通的障碍及其克服；冲突的起源；
2. 理解：领导的性质和作用；激励的内涵；组织中的沟通；冲突的处理；
3. 了解：领导的艺术；激励与行为；内因与外因；谈判。

第五篇 控制

1. 熟悉（掌握）：控制的概念、必要性及其分类；控制的要求；危机管理；平衡计分卡；
2. 理解：控制过程；标杆管理。
3. 了解：预算控制；非预算控制；成本控制。

第六篇 创新

1. 熟悉（掌握）：技术创新的内涵；维持与创新的关系及其作用；技术创新的战略及其选择；
2. 理解：创新的过程；
3. 了解：创新职能的基本内容。